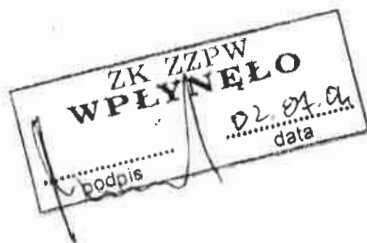




PBP4-072-33/04
tel.977-31-484



ul. Grójecka 17
02-021 Warszawa
tel.: (48-22) 524 14 05
fax: (48-22) 659 33 54

Warszawa, 2004-06-30

**Pan
Waldemar Ziobro
Przewodniczący
Zarządu Krajowego Związku Zawodowego
Pracowników Warsztatowych
ul Targowa 74
03-734 Warszawa**

Uprzejmie informuję, że mając na uwadze konieczność ograniczenia kosztów własnych Spółki oraz przygotowanie jej struktur do lepszego funkcjonowania na rynku kolejowych przewozów regionalnych, Zarząd „PKP Przewozy Regionalne” spółka z o.o., w dniu 28 kwietnia 2004 r. podjął uchwałę o połączeniu następujących jednostek wykonawczych:

- Lubuskiego Zakładu Przewozów Regionalnych w Zielonej Górze z Wielkopolskim Zakładem Przewozów Regionalnych w Poznaniu,
- Świętokrzyskiego Zakładu Przewozów Regionalnych w Kielcach z Małopolskim Zakładem Przewozów Regionalnych w Krakowie,
- Podlaskiego Zakładu Przewozów Regionalnych w Białymstoku z Mazowieckim Zakładem Przewozów Regionalnych w Warszawie.

Podejmując powyższą decyzję, Zarząd Spółki kierował się koniecznością stworzenia bardziej racjonalnych wewnętrznych struktur organizacyjnych i osiągnięciem przez to większej sprawności zarządzania.

W wyniku podjętych działań nastąpi ograniczenie liczby stanowisk kierowniczych w jednostkach wykonawczych, co będzie miało wpływ na zwiększenie rozpiętości kierowania, zarówno wśród kadry zarządzającej, jak i średniego szczebla nadzoru.

Połączenie wyżej wymienionych jednostek wykonawczych Spółki umożliwi racjonalne kształtowanie kosztów, jak też monitorowanie procesu przewozowego pod względem jakości, solidności i bezpieczeństwa przewozów.

Zwiększy również koncentrację taboru, sprzętu, zasobów ludzkich, co pozwoli na racjonalniejsze wykorzystanie obiegów EZT, wagonów i drużyn konduktorskich oraz polepszenie koordynacji zakupów taborowych.

Ważnym skutkiem planowanych zmian będzie możliwość lepszego przygotowania oferty przewozowej, co generalnie poprawi wizerunek firmy w otoczeniu zewnętrznym.

Powyższe działania stanowią początek i część zaplanowanych działań zmierzających do wdrożenia docelowej struktury Spółki. Będzie ona dostosowana do realizowania zadań Spółki i służyć zagwarantowaniu optymalnej realizacji przewozów regionalnych.

Planuje się docelowo utworzenie sześciu silnych struktur wykonawczych działających w oparciu o większą operatywność. Będą to jednostki wykonawcze o większych kompetencjach i odpowiedzialności za realizowanie regionalnych przewozów pasażerskich. Biorąc pod uwagę złożoność sytuacji i konieczność wielu działań nie widzimy możliwości jednorazowej realizacji i dlatego też, zakłada się że docelowa struktura będzie osiągnięta etapowo.

Model docelowy przedstawiają załączone mapki.

Optymalny wariant przedstawia mapka wariantu V .

Podjęte zostaną działania zmierzające do dostosowania i zintegrowania innych gałęzi transportu z regionalnym, pasażerskim transportem kolejowym.

W materiale przedstawionym w piśmie PBE1-071-19/2004 z 17.06.2004r. przedstawiono efekty ekonomiczne jakie winny wystąpić po połączeniu zakładów. Wskazywały one na szacunkowe oszczędności rzędu 3.760,0 tys. zł w roku bieżącym i ok. 10 mln zł w roku przyszłym. Wartości te nie obejmowały wszystkich elementów. Dodatkowo szacuje się spadek wydatków funduszu płac o ok. 20 tys. zł średnio miesięcznie w wyniku zmniejszenia ilości kadry kierowniczej i przeszerogowań w celu wyeliminowania zdublowanych stanowisk.

Istnieje również możliwość ograniczenia kosztów działalności zakładowych organizacji związkowych ponoszonych przez Spółkę.

Aktualnie w Zakładach objętych połączeniem Spółka ponosi średniomiesięczny koszt w wysokości 63.049,71 zł na w/w działalność.

W przypadku połączenia się struktur związkowych będą możliwe niższe wydatki związane ze zwolnieniami od obowiązku świadczenia pracy (aktualny koszt 37.952,00 zł miesięcznie) oraz użytkowanymi przez Związki Zawodowe pomieszczeniami (aktualny koszt 8.460,00 zł miesięcznie).

Odnosząc się do przedstawionych Państwu informacji należy zaznaczyć, że realizując łączenie w/w Zakładów zakłada się:

- niedokonywanie zmian w podstawowej strukturze organizacyjnej odnoszącej się do podstawowych posterunków pracy, stanowisk pracy, w tym nie będzie likwidacji posterunku dyżurnego ruchu peronowego w Białymstoku,
- pozostawienie w dotychczasowych siedzibach łączonych Zakładów podstawowych trzonów działalności odpowiedzialnych za realizację przewozów regionalnych i współpracę z Samorządami Województw w tym zakresie,
- wszyscy pracownicy mają zagwarantowane miejsca pracy i dotychczasowe warunki płacowe, z wyłączeniem pracowników pobierających dodatek funkcyjny, którzy w przypadku braku podstaw do dalszego jego otrzymywania po okresie wypowiedzenia będą go pozbawieni.

Wyrażam nadzieję, że zaplanowane działania będą pozytywnie skutkować dla przyszłości Spółki.

CZŁONEK ZARZĄDU
DYREKTOR DS. PRACOWNICZYCH

Andrzej Wziórka

PREZES ZARZĄDU
DYREKTOR GENERALNY

Janusz Dettlaff