



ul. Kolejowa 5
60-715 Poznań
tel. kol. : 977 - 31484
miejski : 061 - 863 14 84
tel./ fax. : 061 - 863 14 41

PBP4 - 072 - 33/ 04
tel.977-31-484

Poznań, 2004 - 06 - 21



Pan
Waldemar Ziobro
Przewodniczący Zarządu Krajowego
Związku Zawodowego
Pracowników Warsztatowych
ul. Targowa 74
03-734 Warszawa

Biuro Spraw Pracowniczych „PKP Przewozy Regionalne „spółka z o.o.
przesyła w załączeniu do wiadomości pismo nr PBE1 - 071 - 19/ 2004
z dnia 17.06.2004 r. dotyczące planowanych efektów łączenia jednostek
wykonawczych Spółki.

DYREKTOR BIURA

Grzegorz Woźny



Planowane efekty łączenia jednostek wykonawczych „PKP Przewozy Regionalne spółka z o.o.

Zgodnie z Uchwałą Nr 89/2004 Zarządu „PKP Przewozy Regionalne” spółka z o.o. z dnia 28 kwietnia 2004r. od 1 lipca br. przewiduje się połączenie n/w jednostek wykonawczych Spółki i zmniejszenie ich liczby z 16 na 13.

- Podlaski Zakład Przewozów Regionalnych w Białymstoku z Mazowieckim Zakładem Przewozów Regionalnych w Warszawie – połączony zakład otrzymuje nazwę: Mazowiecko-Podlaski Zakład Przewozów Regionalnych z siedzibą w Warszawie.
- Świętokrzyski Zakład Przewozów Regionalnych w Kielcach z Małopolskim Zakładem Przewozów Regionalnych w Krakowie – połączony zakład otrzymuje nazwę: Małopolsko-Świętokrzyski Zakład Przewozów Regionalnych z siedzibą w Krakowie.
- Lubuski Zakład Przewozów Regionalnych w Zielonej Górze z Wielkopolskim Zakładem Przewozów Regionalnych w Poznaniu - połączony zakład otrzymuje nazwę: Wielkopolsko-Lubuski Zakład Przewozów Regionalnych z siedzibą w Poznaniu.

I. Racjonalizacja struktur organizacyjnych i podwyższenie sprawności zarządzania

W związku z planowanym połączeniem w/w zakładów zakłada się następujące zmiany organizacyjne:

Mazowiecko-Podlaski Zakład Przewozów Regionalnych

Biuro Zakładu

1. Działy i samodzielne stanowiska pozostają w Warszawie, część pracowników tych działów pozostaje w Białymstoku dla obsługi terenu województwa podlaskiego.
2. Dotychczasowa Dyspozytura obejmująca teren województwa podlaskiego oraz nowej Sekcji Utrzymania Taboru Trakcyjnego w Tuszczu (rezygnacja z pracy dyspozytury CARGO na linii Warszawa Wileńska-Małkinia) pozostaje z siedzibą w Białymstoku i podlega Dyspozyturze Zakładowej w Warszawie.
3. Utworzone zostanie stanowisko zastępcy Dyrektora ds. współpracy z samorządami i nadzoru nad pracownikami z miejscem pracy w Białymstoku. Zastępca ten będzie posiadał pełnomocnictwo Zarządu Spółki obejmujące teren Województwa Podlaskiego i w tym zakresie jego kompetencje będą równe kompetencjom Dyrektora Zakładu w zakresie Województwa Mazowieckiego.

Sekcje

Na terenie działania Zakładów istnieje 11 sekcji z 2 podległymi im komórkami zamiejscowymi. W wyniku zmian organizacyjnych przewiduje się zmniejszenie liczby sekcji do 10 i zwiększenie liczby komórek zamiejscowych do 3.

1. Sekcja Przewozów Pasażerskich w Białymstoku:

- przejmie magazyn zakładowy PR Białystok, który zostanie przekształcony w zamiejscową grupę magazynową sekcji

- planowana jest likwidacja posterunku dyżurnego ruchu peronowego w Białymstoku - uzupełnienie potrzeb w Warszawie.
- 2. Sekcja Przewozów Pasażerskich w Siedlcach – powstanie w wyniku połączenia:
 - Sekcji Czeremcha (PR Białystok)
 - Sekcji Siedlce (PR Warszawa)
- 3. Sekcja Utrzymania Taboru Trakcyjnego w Tłuszczu powstanie :
 - z komórki zamiejscowej w Tłuszczu Sekcji Utrzymania Taboru Trakcyjnego W-wa Grochów (PR W-wa)
 - wydzielonej części z Sekcji Utrzymania Wagonów Osobowych i Taboru Trakcyjnego w Białymstoku dotyczącej taboru trakcyjnego jako komórki zamiejscowej z siedzibą w Białymstoku
- 4. Sekcja Utrzymania Wagonów Osobowych Warszawa Szczęśliwice powstanie w wyniku połączenia:
 - Sekcji Warszawa Szczęśliwice
 - Sekcji Utrzymania Wagonów Osobowych i Taboru Trakcyjnego Białystok w części dotyczącej wagonów osobowych jako komórki zamiejscowej z siedzibą w Białymstoku
- 5. Sekcja Utrzymania Taboru Trakcyjnego Warszawa Grochów – po wyłączeniu komórki zamiejscowej w Tłuszczu
- 6. Sekcja Przewozów Pasażerskich Warszawa Wschodnia – bez zmian,
- 7. Sekcja Przewozów Pasażerskich Warszawa Wileńska – bez zmian,
- 8. Sekcja Przewozów Pasażerskich Radom – bez zmian,
- 9. Sekcja Przewozów Pasażerskich Nasielsk – bez zmian,
- 10. Sekcja Utrzymania Taboru Trakcyjnego Warszawa Ochota z komórką zamiejscową w Sochaczewie – bez zmian.

Małopolsko-Świętokrzyski Zakład Przewozów Regionalnych

Biuro Zakładu

1. Działy i samodzielne stanowiska pozostają w Krakowie, część pracowników pozostanie w Kielcach.
2. Pozostanie oddzielnie w Kielcach filia Działu Dyspozytury, Kasy Zakładowej oraz Zamiejscowej Grupy Magazynowej.
3. Utworzone zostanie stanowisko zastępcy Dyrektora ds. współpracy z samorządami i nadzoru nad pracownikami z miejscem pracy w Kielcach. Zastępca ten będzie posiadał pełnomocnictwo Zarządu Spółki obejmujące teren Województwa Świętokrzyskiego i w tym zakresie jego kompetencje będą równe kompetencjom Dyrektora Zakładu w zakresie Województwa Małopolskiego.

Sekcje

Na terenie Zakładów istnieje 9 sekcji. Po połączeniu Zakładów liczba sekcji nie ulegnie zmianie.

Zmieniony zostanie rzeczowy zakres działalności sekcji, w miejsce:

1. *Sekcji Przewozów Pasażerskich w Kielcach*
2. *Sekcji Przewozów Pasażerskich w Skarżysku-Kamiennej*

Powstaną:

1. Sekcja Drużyn Konduktorskich w Kielcach - skupiająca zespół drużyn konduktorskich w jednej sekcji.
Pozwoli to na poprawę efektywności zatrudnienia w tym zespole, poprzez opracowywanie jednego harmonogramu pracy dla całego zespołu oraz ułatwi podejmowanie decyzji w przypadku zakłóceń w realizacji rozkładu jazdy (wypadki, wydarzenia).
2. Sekcja Przewozów Pasażerskich w Skarżysku-Kamiennej – skupiająca zespoły: kasjer biletowy, informacja, ekspedycja, rewizja techniczna, drużyny manewrowe z dotychczasowych sekcji PR Kielce i Skarżysko Kam. z wyjątkiem stacji Sędziszów i Jędrzejów.

Pozostałe sekcje:

3. Sekcja Przewozów Pasażerskich Kraków – nastąpi włączenie zespołów kasjerów ze stacji Sędziszów i Jędrzejów,
4. Sekcja Eksploatacji Taboru Kraków – nastąpi włączenie posterunku rewizji technicznej Sędziszów,
5. Sekcja Przewozów Pasażerskich Zakopane – bez zmian,
6. Sekcja Przewozów Pasażerskich Nowy Sącz – bez zmian
7. Sekcja Drużyn Konduktorski Kraków Płaszów – bez zmian
8. Sekcja Napraw Wagonów Osobowych Kraków Zachód - bez zmian,
9. Sekcja Utrzymania Taboru Trakcyjnego Sucha Beskidzka - bez zmian.

Wielkopolsko-Lubuski Zakład Przewozów Regionalnych

Biuro Zakładu

1. Działy i samodzielne stanowiska pozostaną w siedzibie zakładu tj. w Poznaniu.
2. Pozostanie na okres przejściowy w Zielonej Górze stanowisko Dyspozytora, pracowników Kasy Zakładowej dla obsługi obszaru byłego PR Zielona Góra, pracowników działów: finansowego, pracowniczego, ekonomicznego, marketingu utrzymania i eksploatacji taboru wagonowego, przewozów i gospodarki taborem.
3. Utworzone zostanie stanowisko zastępcy Dyrektora ds. współpracy z samorządami i nadzoru nad pracownikami z miejscem pracy w Zielonej Górze. Zastępca ten będzie posiadał pełnomocnictwo Zarządu Spółki obejmujące teren Województwa Lubuskiego i w tym zakresie jego kompetencje będą równe kompetencjom Dyrektora Zakładu w zakresie Województwa Wielkopolskiego.

Sekcje

Obecnie na terenie działania Zakładów istnieje 10 sekcji. W wyniku zmian organizacyjnych przewiduje się zmniejszenie ilości do 7:

1. Sekcja Przewozów Pasażerskich Zielona Góra – powstanie w wyniku połączenia Sekcji Rzepin i Zielona Góra.
2. Sekcja Przewozów Pasażerskich Krzyż – powstanie w wyniku połączenia Sekcji Piła i Gorzów Wlkp.
3. Sekcja Przewozów Pasażerskich Ostrów Wlkp. – połączenie sekcji eksploatacyjnej Ostrów Wlkp. 1 i sekcji drużyn konduktorskich Ostrów Wlkp. 2
4. Sekcja drużyn konduktorskich Poznań 1 – bez zmian
5. Sekcja Przewozów Pasażerskich Poznań 2 – bez zmian
6. Sekcja Przewozów Pasażerskich Leszno – bez zmian
7. Sekcja Przewozów pasażerskich Konin – bez z mian

Zmniejszenie liczby jednostek wykonawczych będzie miało pozytywny skutek w zakresie zarządzania: liczbę Sekcji w połączonych zakładach zmniejszy się o 4 (z 30 do 26)

II. Koncentracja zasobów ludzkich i zmniejszenie kosztów administracji w obrębie łączonych jednostek wykonawczych

Szacuje się, że w wyniku łączenia jednostek wykonawczych Spółki zmniejszy się:

- o 2 osoby liczbę dyrektorów zakładów (w PR Kielce był w ostatnim czasie tylko zastępca dyrektora),
- o 8 osób liczbę kierownictwa Sekcji w połączonych zakładach (z 66 do 58),
- o 19 osób liczbę osób kierujących działami w połączonych zakładach (z 55 do 36),
- o 7 osób liczbę osób kierujących Samodzielnymi Stanowiskami Pracy w połączonych Zakładach (z 29 do 22),
- o 64 pracowników na stanowiskach nierobotniczych (z 633 do 569),

zwiększy się:

- o 48 osób średnią rozpiętość kierowania kierownictwa połączonych zakładów (z 387 do 435),
- o 14 osób średnią rozpiętość kierowania kierownictwa sekcji połączonych zakładów (z 96 do 110).

Uzyskane w wyniku koncentracji działalności nadwyżki zatrudnienia 64 pracowników będą wykorzystane między innymi w zespołach windykacyjnych, marketingowych i kontrolnych. Działalności te przyniosą Spółce mierzalne efekty w zakresie uszczelniania przychodów i przyspieszenie spłat należności za przejazdy bezbiletowe. Planuje się również wzmocnienie dotychczasowych zespołów badawczych.

Ogólne zestawienie zmian wielkości zatrudnienia przedstawia załącznik nr 1.

Przedstawione zmiany organizacyjne zaskutkują redukcją kosztów administracji w obrębie łączonych jednostek wykonawczych i innych kosztów działalności oraz ułatwią zarządzanie nowymi zakładami, poprzez zmniejszenie liczby komórek organizacyjnych.

II. Zwiększenie koncentracji taboru, sprzętu, zaplecza

Połączenie Zakładów pozwoli na lepsze zarządzanie taborem:

Mazowiecko-Podlaski Zakład Przewozów Regionalnych

1. Możliwość zaoszczędzenia składów 3 EZT poprzez:
 - a/ zmianę przejść składów pociągów,
 - b/ zmianę godziny odjazdu jednego z pociągów,
2. Przeniesienie przeglądów okresowych przy taborze EZT z Białegostoku do Tuszczu oraz wykonywanie przeglądów w Tuszczu PD w/w taboru zamiast w Iławie.
3. Możliwość zmniejszenia kosztów utrzymania i kosztów przeglądów okresowych o 10 wagonów.
4. Podjęte zostaną kolejne działania w zakresie poprawy wykorzystania drużyn konduktorskich.

Małopolsko-Świętokrzyski Zakład Przewozów Regionalnych

Na terenie województwa świętokrzyskiego zostaną zamienione składy pociągów zestawione z wagonów osobowych (A, B, Bhp) na składy zestawione z jednostek EZT.

Ponadto zakłada się dodatkowe wykorzystanie zaplecza naprawczego Małopolskiego Zakładu Przewozów Regionalnych umiejscowionego na terenie stacji Kraków Zachód dla wykonania przeglądów PO1 i PO2 oraz napraw wagonów osobowych (naprawa wnętrza wagonu, podwozia, elementów układu hamulcowego, układu elektrycznego ogrzewania i oświetlenia) stacji macierzystych Kielce i Skarżysko Kamienna zleczanych dotychczas do PKP CARGO S.A. Zakład Taboru Skarżysko Kamienna.

Wielkopolsko-Lubuski Zakład Przewozów Regionalnych

1. Po zmianie organizacji obiegów składów, możliwość zmniejszenia kosztów utrzymania oraz kosztów przeglądów okresowych o 40 wagonów.
2. Dalsze działania w zakresie organizacji pracy drużyn konduktorskich.

Powyższe działania umożliwią lepsze wykorzystanie posiadanego taboru trakcyjnego oraz zmniejszy koszty uruchomienia pociągów, wpływając w sposób znaczący na poprawienie wskaźnika stopnia pokrycia kosztów przychodami.

IV. Możliwość przygotowania bardziej racjonalnej oferty przewozowej

Konkretne zmiany obiegów i kursowania pociągów będą możliwe do określenia po połączeniu Zakładów. Jednak nie spowodują użycia dodatkowych zespołów trakcyjnych, jedynie lepsze wykorzystanie EZT w założonych obiegach Małopolskiego Zakładu Przewozów Regionalnych. Odzyskane wagony osobowe pozwolą w pełni realizować zamówienia na przewozy kolonijne i nadzwyczajne.

V. Zwiększenie kontroli kosztów i ich kształtowania

Przyłączenie Zakładów charakteryzujących się niskimi parametrami przewozowymi do Zakładów mających silniejszą pozycję na rynku umożliwi lepsze gospodarowanie posiadanym majątkiem oraz kontrolę kosztów poprzez:

- korzyści skali wynikające z większych zamówień na zakup materiałów, negocjowanie cen i warunków płatności,
- możliwość wynegocjowania korzystniejszych warunków na świadczone dla Zakładu usługi (np. naprawy i czyszczenie taboru),
- większe możliwości pozyskania środków finansowych na zakup nowego taboru i możliwości negocjowania cen,
- lepsze wykorzystanie posiadanych zasobów ludzkich i materialnych

Szacowane oszczędności wynikające z faktu łączenia Zakładów:

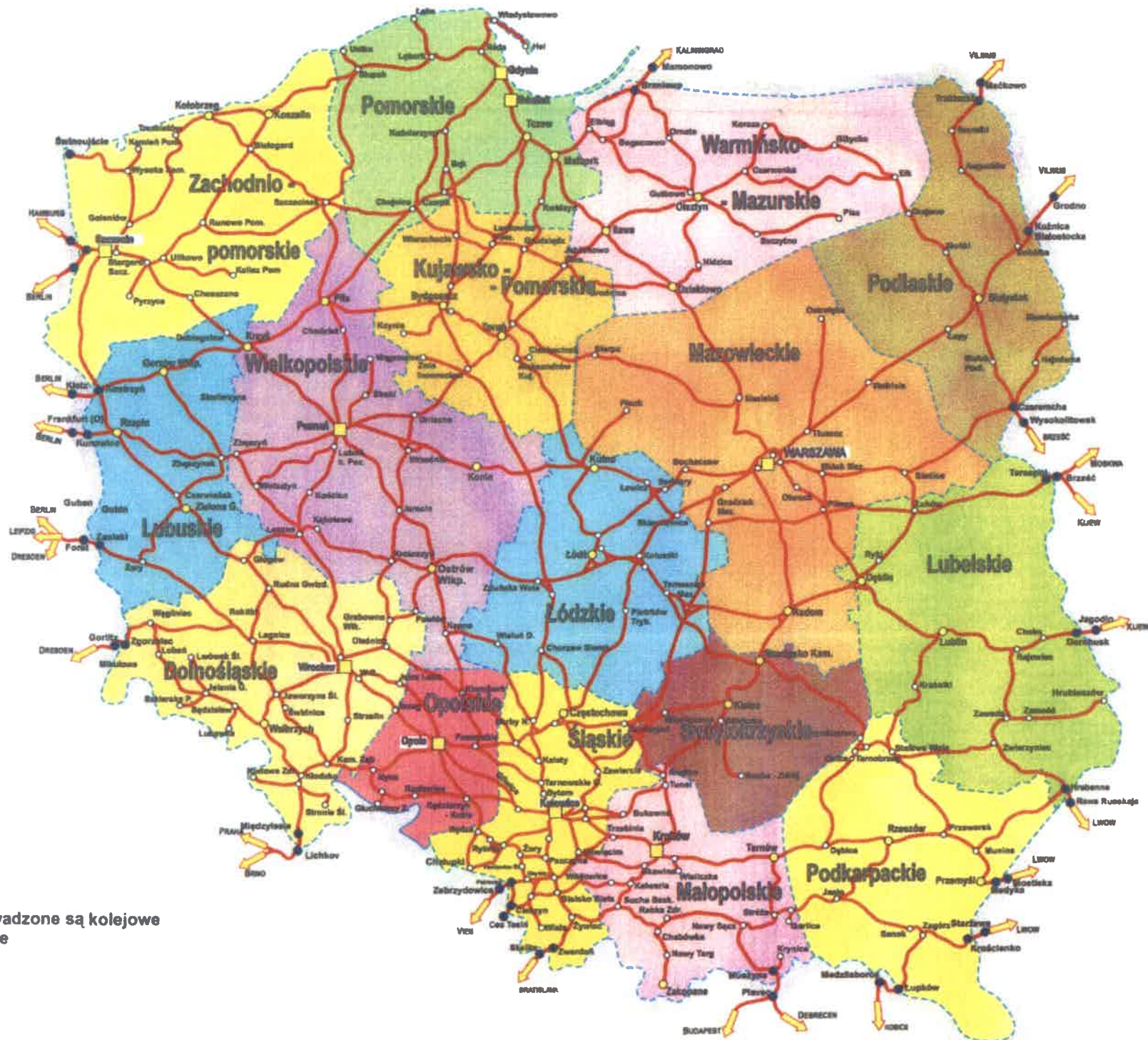
Opis przedmiotu działania ograniczającego koszty	Miesięczne oszczędności połączonych Zakładów Przewozów Regionalnych			Oszczędności na koniec 2004r.	Oszczędności na koniec 2005r.
	Mazowiecko-Podlaski	Małopolsko-Świętokrzyski	Wielkopolsko-Lubuski		
- rezygnacja z najmu i dzierżawy	1 180,00	13 410,00	13 314,33	167 425,98	445 353,11
- rezygnacja z nadwyżki telefonów	-	3 216,32	736,00	23 713,92	63 079,03
- zmiana organizacji pracy drużyn konduktorskich	62 832,00	-	13 632,00	458 784,00	1 220 365,44
- rezygnacja z wykonywania przeglądów taboru PO1 i PO2 w systemie zleconym (Cargo, Zakłady Taboru)	9 000,00	12 000,00	-	126 000,00	335 160,00
- zmiana składów pociągów zestawionych z wagonów B, A, Bhp na składy zestawione z jednostek EZT	-	80 203,00	-	481 218,00	1 280 039,88
- rezygnacja z przebiegu składu EZT do przeglądu PD	2 618,00	-	-	15 708,00	41 783,28
- zmniejszenie kosztów utrzymania oraz kosztów przeglądów okresowych wagonów	82 371,80	-	329 487,20	2 471 154,00	6 573 269,64
- zmniejszenie kosztów usług informatycznych	823,00	971,50	971,50	16 596,00	44 145,36
Ogółem oszczędności	158 824,80	109 800,82	358 141,03	3 760 599,90	10 003 195,73

Dane przedstawione w tabeli nie zawierają oszczędności wynikających ze zmiany stanowisk pracy

VI. Zwiększenie konkurencyjności

Połączenie jednostek wykonawczych Spółki „PKP Przewozy Regionalne” zwiększy konkurencyjność Spółki poprzez zmniejszenie kosztów własnych, a tym samym możliwość zaoferowania korzystniejszej ceny usługi. Dodatkowym aspektem łączenia będzie zwiększenie jej udziału na rynku przewozowym, zwiększenie elastyczności w kształtowaniu oferty, ułatwione kontakty z organizatorami przewozów (samorządami), poprzez możliwość zawierania umów na przewozy łączące duże aglomeracje w obrębie dwóch województw, skrócenie czasu realizacji indywidualnych zamówień, bardziej racjonalne wykorzystanie posiadanych zasobów.

SCHEMAT SIECI
KOLEJOWEJ
Wariant I
/16/



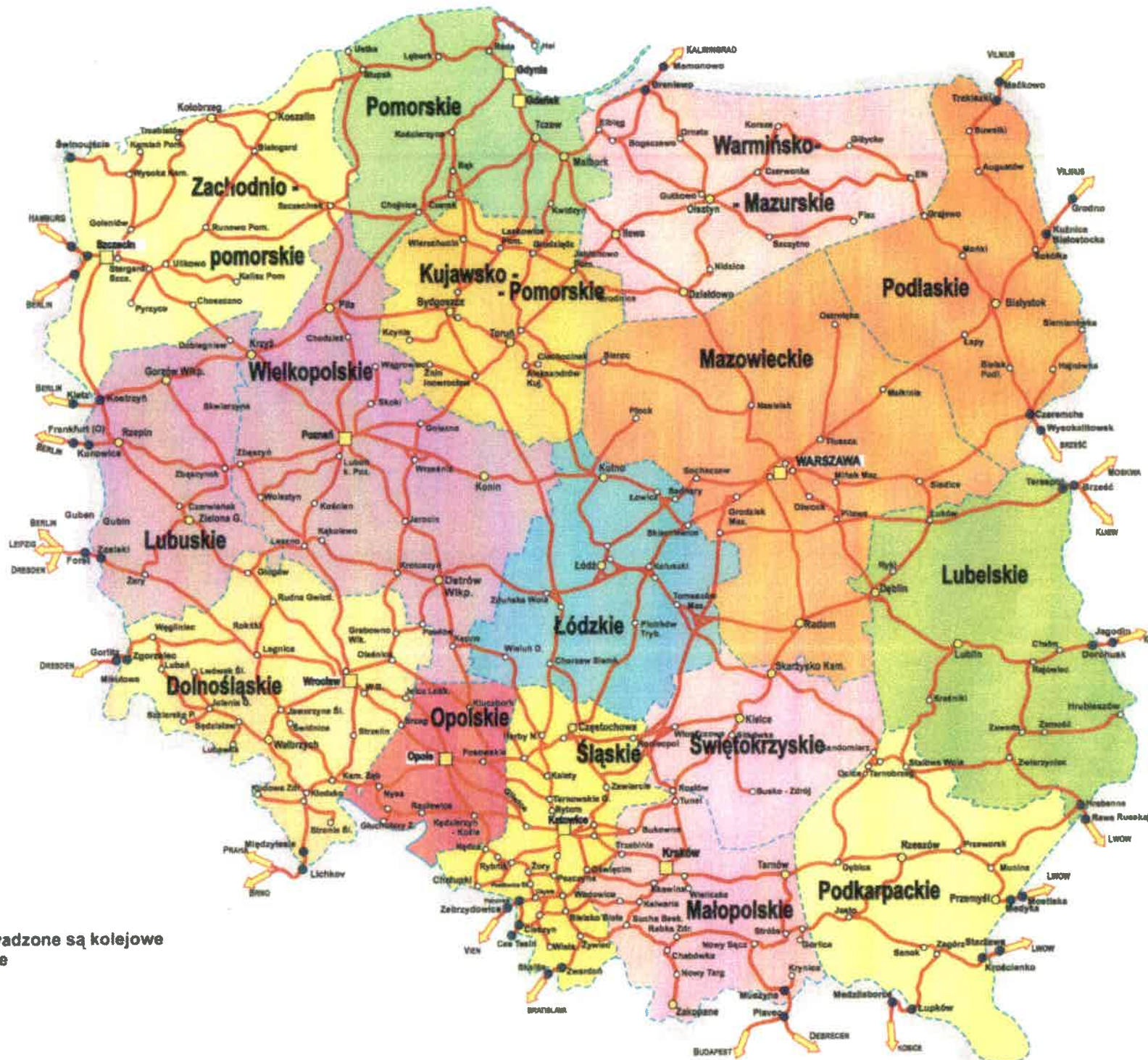
Legenda:

 Linie kolejowe, na których prowadzone są kolejowe regionalne przewozy pasażerskie

 Przejścia graniczne

 Granice województw

SCHEMAT SIECI KOLEJOWEJ Wariant II /13/



Legenda:

- Linie kolejowe, na których prowadzone są kolejowe regionalne przewozy pasażerskie
- Przejścia graniczne
- Granice województw

SCHEMAT SIECI KOLEJOWEJ Wariant III /10/



Legenda:

- Linie kolejowe, na których prowadzone są kolejowe regionalne przewozy pasażerskie
- Przejścia graniczne
- Granice województw

SCHEMAT SIECI KOLEJOWEJ Wariant IV /8/



**PODZIAŁ POLSKI
NA REGIONY STATYSTYCZNE**

