

4



DYREKCJA GENERALNA PKP
SAMODZIELNY WYDZIAŁ d/s SOCJALNYCH I MIESZKANIOWYCH

00-628 Warszawa ul. Chałubińskiego 4/6

Nr KSM-020/2/97

Warszawa, dn. 1997-03-26

~~Samodzielny~~ Związek Zawodowy
Pracowników Warsztatowych
Służby Taboru PKP
ul. ~~Młynarska 4~~ *Młynarska 4*
70-612 Szczecin

Dyrekcja Generalna PKP przedstawia alternatywną propozycję przekształceń strukturalnych działalności socjalno-bytowej przedsiębiorstwa PKP polegającą na:

1. powołaniu pionu usług socjalnych,
2. powołaniu 8 samodzielnych Zakładów Usług Socjalnych.

Wspólną cechą proponowanych rozwiązań jest wyodrębnienie majątku służącego działalności socjalno-bytowej z struktur dokp oraz pełny wewnętrzny rozrachunek gospodarczy w ramach planu rzeczowo-finansowego i budżetu przedsiębiorstwa PKP.

I. Charakterystyka funkcjonowania wyodrębnionego pionu usług socjalnych.

1. Organizacja dwuszczeblowa:

- 1) Dyrekcja Usług Socjalnych działająca na pełnym wewnętrznym rozrachunku gospodarczym.
- 2) Zakłady Usług Socjalnych działające na zasadzie wewnętrznego ograniczonego rozrachunku gospodarczego - podległe Dyrekcji Usług Socjalnych.

2. Przedmiot działania:

prowadzenie działalności gospodarczej w imieniu przedsiębiorstwa PKP w oparciu o majątek służący dotychczas działalności socjalno-bytowej.

- 2 -

3. Zakres działalności gospodarczej będzie obejmował świadczenie usług na rzecz:

- 1) przedsiębiorstwa PKP
- 2) pracowników przedsiębiorstwa PKP
- 3) obcych podmiotów gospodarczych i osób fizycznych.

II. Charakterystyka funkcjonowania samodzielnych Zakładów Usług Socjalnych.

1. Powołanie 8 Zakładów Usług Socjalnych działających na pełnym wewnętrznym rozrachunku gospodarczym.
2. Każdy Zakład podlega bezpośrednio Zarządowi PKP.
3. Przedmiot działalności i zakres działania podobny jak w strukturze pionu usług socjalnych.

III. Różnice proponowanych rozwiązań strukturalnych.

Pion Usług Socjalnych

Zakłady Usług Socjalnych

1. System ekonomiczno-finansowy finansowy i zasady gospodarki finansowej.

- | | | |
|-----------------------------------|--|-----------------------------------|
| - rozliczanie wyniku całego pionu | | - rozliczanie wyników 8 jednostek |
| - sporządzanie jednego budżetu w | | - sporządzanie 8 wycinków |
| - ramach budżetu PKP | | budżetu |

2. Sprawowanie nadzoru i kontroli.

- | | | |
|----------------------------------|--|--------------------------------|
| - wykonuje w imieniu Zarządu PKP | | - wykonuje bezpośrednio Zarząd |
| Dyrektor Pionu | | PKP poprzez swoje komórki |
| | | funkcjonalne |

3. Współpraca ze Związkami Zawodowymi.

- | | | |
|----------------------------------|--|------------------------------------|
| - wykonuje w imieniu Zarządu PKP | | - funkcje te wykonuje Zarząd PKP |
| Dyrektor Pionu w zakresie swego | | bądź komórki funkcjonalne |
| działania | | Zarządu z tym, że wynikną |
| | | komplikacje związane z niedo- |
| | | stosowaniem obszaru działalności |
| | | 8-miu Zakładów do wielości scen- |
| | | tralizowanych struktur związkowych |
| | | działających w przedsiębiorstwie |
| | | PKP. |

4. Współdziałanie w ramach istniejących struktur organizacyjnych PKP.

- funkcje te sprawuje Dyrekcja Usług Socjalnych | - funkcje te sprawuje 8 niezależnych Zakładów Usług Socjalnych

Przedkładając powyższe Dyrekcja Generalna PKP prosi o opinię przedstawionych propozycji w jak najkrótszym terminie.

NACZELNIK
Samodzielnego Wydziału
d/s Socjalnych / Mieszkanjowych
Krystyna Kowalczyńska